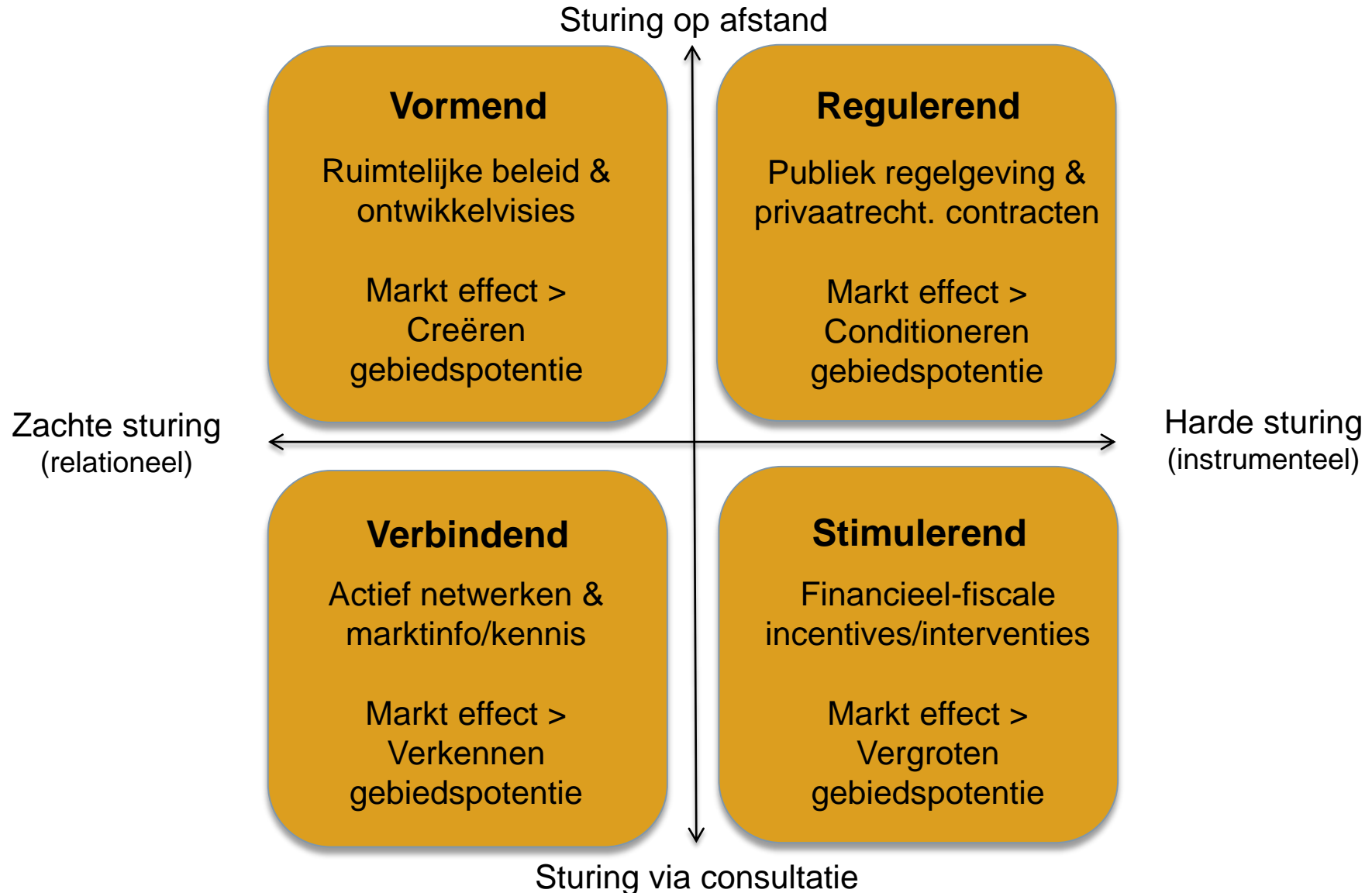


Reflectie op Spelregelkaarten: Instrumentenwaaier voor meervoudige sturing in gebiedstransformaties



Dr.ir. Erwin Heurkens | Dr. Wouter Jan Verheul | Mr.dr. Fred Hobma | Dr.ir. Tom Daamen
Stedelijke Transformatie Themasessie *Instrumenten voor afspraken: spelregelkaarten*
Utrecht, 11 Juli 2019

Meervoudige Publieke Sturing



Verheul, W.J., Daamen, T., Heurkens, E., Hobma, F. & Vriens, R. (2017). *Ruimte voor durf voor diversiteit in gebiedstransformaties*. Delft, TU Delft.

Gebaseerd op: Heurkens, E., Adams, D. & Hobma, F. (2015). Planners as market actors: The role of local planning authorities in the UK's urban regeneration practice. *Town Planning Review*. 86 (6), 625-650.

Meervoudige Publieke Sturing

Sturen op afstand
(representatief/generiek)



Richting geven:

Communicatieve instrumenten die de keuzes van partijen beïnvloeden

Reguleren:

Juridische instrumenten die de mogelijkheden van partijen beperken (of verruimen/dereguleren)



Zachte sturing
(communicatief/relatieel)

Harde sturing
(juridisch/financieel)



Verbinden:

Instrumenten die de samenwerking en (zelf)organisatie van partijen bespoedigen

Stimuleren:

Financiële instrumenten die (in)direct kosten/risico's voor partijen verlagen



Sturen in overleg
(participatief/specifiek)

Verheul, W.J.,
Daamen, T.,
Heurkens, E., Hobma,
F. & Vriens, R.
(2017). *Ruimte voor
durf voor diversiteit in
gebiedstransformaties*
. Delft, TU Delft.

Publieke Instrumentenwaaier



Adapted from:
Verheul, W.J.,
Daamen, T.,
Heurkens, E., Hobma,
F. & Vriens, R.
(2017). *Ruimte voor
durf voor diversiteit in
gebiedstransformaties*
. Delft, TU Delft.

Publieke sturingsrollen en sturingsinstrumenten

Sturingsrol	Sturingsdoel	Sturingsinstrumenten
Richting geven	Creëren van gebiedspotenties en de beslisomgeving van de markt vormgeven (markt-vormend)	<ul style="list-style-type: none"> • Stedelijk beleid (economisch, sociaal, ecologisch) • Visies (stad, wonen, gebied) • Convenanten (regionale afspraken) • Gebiedsprioritering (VIP gebieden) • Ruimtelijke uitgangspunten (nota's, programma van eisen) • Masterplannen (niet-bindend) • Beeldkwaliteitsplannen (niet-bindend)
Reguleren	Afbakenen van gebiedspotenties en de beslisomgeving van de markt beperken (markt-regulerend)	<ul style="list-style-type: none"> • Structuurvisies • Bestemmingsplannen • Verordeningen • Omgevingsvergunningen • Bouwvergunningen • Aanbesteding (procedure) • Ontwikkelovereenkomsten (contracten)
Stimuleren	Vergroten van gebiedspotenties en de beslisomgeving van de markt verruimen (markt-stimulerend)	<ul style="list-style-type: none"> • Subsidies (ecologisch, sociaal) • Premies (sloop) • Belastingregelingen (TIF) • Financiële constructies (BIZ) • Verwerving (grond/opstal) • Onteigening (grondeigendom) • Investerings (voorzieningen, infrastructuur) • Beheer (openbare ruimte) • Publiek vastgoed (leverage)
Verbinden	Verkennen van gebiedspotenties en de beslisomgeving van de markt ondersteunen (markt-faciliterend)	<ul style="list-style-type: none"> • Samenwerkingsvormen (formeel, informeel) • Netwerken (actief, passief) • Procesbegeleiding • Gebiedsmanagers • Gemeentelijke loketten

Heurkens, E., De Hoog, W. & Daamen, T. (2014). *De Kennismotor: Initiatieven tot faciliteren en leren in de Rotterdamse gebiedsontwikkelings praktijk*. Delft, TU Delft.

Spelregelkaarten?

